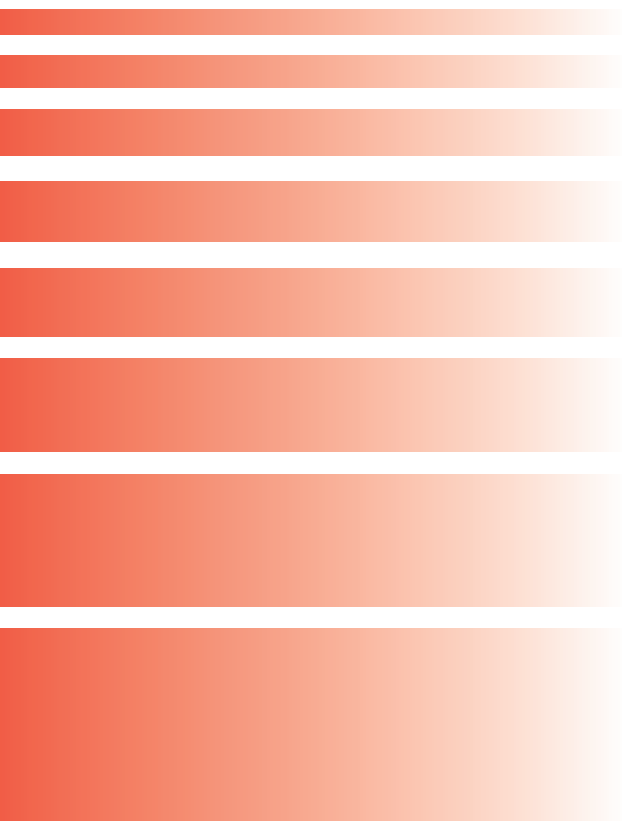


## **7. Evaluación y Seguimiento del Plan de Gobernanza**

- 7.1. Indicadores de seguimiento**
- 7.2. Indicadores presupuestarios**
- 7.3. Indicadores de impacto**
- 7.4. Estado de ejecución**
- 7.5. Difusión**





## EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE GOBERNANZA

El Plan de Gobernanza 2008-2011 consiste en la definición de programas y proyectos concretos del actual Ejecutivo, perfectamente definidos y orientados para su implantación, estructurados en 11 líneas estratégicas que marcan claramente las prioridades políticas del Gobierno de Cantabria y que se organizan en más de 280 acciones.

Los objetivos y acciones recogidos en el Plan requieren de un proceso de evaluación que verifique el cumplimiento progresivo de cada una de las medidas así como sus efectos sobre la realidad socio – económica de Cantabria.

Para ello, el Plan cuenta con un equipo técnico responsable de su seguimiento que se reúne con carácter periódico con el resto de órganos de la Administración Regional (Direcciones y Secretarías Generales, Empresas Públicas y Organismos Autónomos) para estudiar el avance de las medidas.

De esta manera, habrá un conjunto de indicadores que informen sobre el grado de ejecución de una determinada acción (indicadores de seguimiento), otro que diga algo sobre la evolución de la financiación de esa determinada acción (indicadores presupuestarios), y finalmente un tercer grupo de indicadores que intentan evaluar el impacto de ese conjunto de acciones en los diferentes ámbitos de la realidad socioeconómica de Cantabria (indicadores de impacto).

### 7.1 INDICADORES DE SEGUIMIENTO

El indicador de seguimiento es un valor numérico que trata de reflejar el grado de cumplimiento físico de cada acción.

El gabinete de trabajo de ICANE realizó una enumeración previa del conjunto de fases correlativas a una secuencia temporal lógica para cada tipo de medidas. La ejecución de cada una de estas fases, lleva asociado un incremento del porcentaje del grado de cumplimiento de esa determinada acción.

### 7.2 INDICADORES PRESUPUESTARIOS

Este indicador también asociado a cada acción del Plan de Gobernanza, mide el grado de ejecución presupuestaria que en un momento del tiempo lleva aparejada una determinada acción.

### 7.3 INDICADORES DE IMPACTO

Los indicadores de impacto son valores numéricos que reflejan la mejora en el bienestar de los ciudadanos que se produce debido a la implementación de un conjunto de acciones del Plan de Gobernanza.

Para la elaboración de estos indicadores se han tenido en cuenta los objetivos finales que se pretenden obtener en cada uno de los 12 ejes de los que consta el Plan de Gobernanza. Esto es,

## EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE GOBERNANZA

los indicadores de impacto no se corresponden con cada una de las acciones del plan, sino que se corresponden con los ejes en su conjunto.

### 7.4 ESTADO DE EJECUCIÓN

De la combinación entre los datos obtenidos en las entrevistas a los gestores y los indicadores definidos previamente se efectuaron comparativas del grado de ejecución de las acciones, por Consejerías, Direcciones Generales y ejes, así como su evolución a lo largo del tiempo.

### 7.5 DIFUSIÓN

El Plan de Gobernanza y su sistema de seguimiento participó en los Premios Europeos de la Administración Pública (EPSA 2009) concedidos por el Instituto Europeo de Administración Pública (EIPA) siendo distinguido entre los cinco mejores proyectos europeos, dentro de la categoría de Participación ciudadana.

El reconocimiento al Plan de Gobernanza llegó tras pasar un proceso de evaluación que comenzó con 303 proyectos europeos presentados (36 de ellos españoles) enmarcados dentro de cuatro temas, 'Mejora del rendimiento en la prestación de los Servicios Públicos', 'Participación ciudadana', 'Nuevas formas de trabajo en asociación' y 'Liderazgo y gestión para el cambio'.

Tuvo lugar en un encuentro internacional celebrado en Maastricht en el que se dieron cita 250 participantes, entre responsables del resto de instituciones seleccionadas, expertos, políticos y representantes de la UE. Dicho público pudo asistir a la presentación de los 20 proyectos europeos más innovadores en el ámbito del sector público, entre los cuales se encontró el Plan de Gobernanza y sus mecanismos de evaluación.