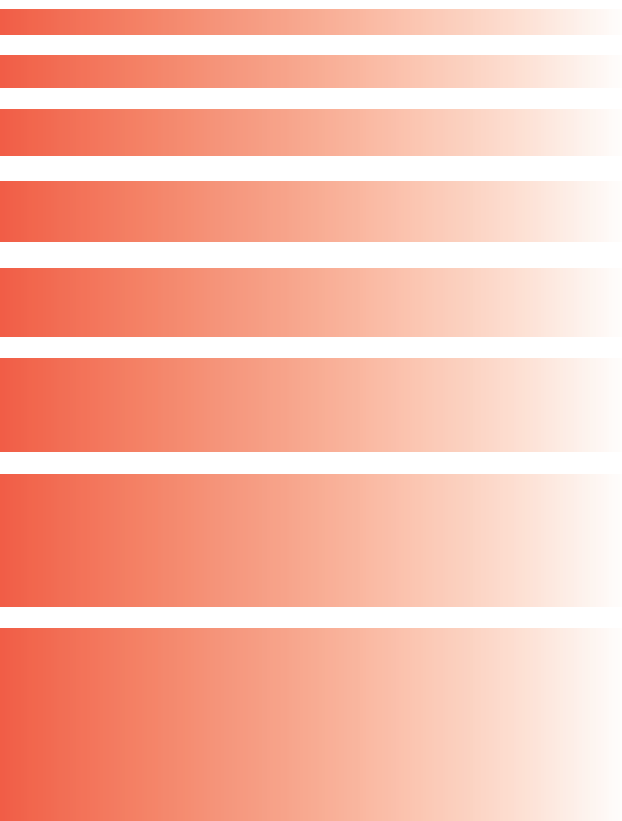


7. Evaluación y seguimiento del Plan de Gobernanza

- 7.1. Metodología de los Indicadores
- 7.2. Indicadores de Seguimiento
- 7.3. Indicadores Presupuestarios
- 7.4. Indicadores de Impacto
- 7.5. Estado de Ejecución



EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE GOBERNANZA

El Pacto de Gobierno para Cantabria establecido tras las elecciones de 2003 supuso la adquisición de una serie de compromisos firmes por parte de las personas que conforman el actual Ejecutivo Regional y que responden a una clara identificación con una sociedad avanzada y progresista como es la de Cantabria.

En este contexto, con la mentalidad abierta que se ha impreso en el actual Ejecutivo y el deseo de intensificar la transparencia en la gestión hacia el ciudadano, surge la necesidad de crear un plan director, un plan estratégico, un Plan de Gobernanza que plasmará de una forma contundente y clara los objetivos del Gobierno de Cantabria

Las aportaciones de todas y cada una de las Consejerías han permitido configurar un análisis detallado de la situación de la región en todos los aspectos cubiertos por la actividad pública, estableciendo los niveles en los que nos encontramos y los que deseamos para un futuro próximo.

Como resultado, el "Plan de Gobernanza 2004-2007" dota de coherencia global a las políticas sectoriales y al día a día departamental, y crea una estructura conjunta a la acción de gobierno.

El "Plan de Gobernanza 2004-2007" consiste en la definición de programas y proyectos concretos del actual Ejecutivo perfectamente definidos y orientados para su implantación, estructurados en 12 líneas estratégicas que marcan claramente las prioridades políticas del Gobierno de Cantabria y en las que se organizan más de 300 proyectos previstos o en ejecución, situando a la región en un estadio más avanzado en el contexto nacional y europeo.

Se trata de una iniciativa pionera con la que Cantabria se configura como modelo a seguir en cuanto a pautas de gobierno con las que fomentar la transparencia de la Administración y la participación e interacción con todos los actores sociales desde sus más distintas vertientes.

7.1 METODOLOGÍA DE LOS INDICADORES

El rigor con que se planteó el Plan de Gobernanza va acompañado de un estricto control en su grado de ejecución, para el que se cuenta con un instrumento cuya independencia objetiva hace de él un organismo necesario para mantener la seriedad y disciplina.

El Instituto Cántabro de Estadística (ICANE), trabaja conjuntamente con otros órganos de la Administración Regional (Direcciones, Secretarías Generales y Organismos Autónomos) en el seguimiento de las medidas incluidas dentro del Plan de Gobernanza. Para ello mantiene un contacto constante con los responsables de cada una de ellas, quienes han de informar periódicamente a los técnicos de este organismo autónomo sobre los avances experimentados o las previsiones estimadas para la ejecución de las iniciativas comprometidas en el documento.

Como herramienta para la evaluación y seguimiento del Plan de Gobernanza, el ICANE dispone de un complejo sistema de indicadores elaborado específicamente con este fin y que se basa en la premisa de que *"una determinada acción debe llevar aparejada un planeamiento, una asignación presupuestaria y un conjunto de objetivos a corto y medio plazo"*.

EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLAN DE GOBERNANZA

Con el objetivo de realizar un seguimiento de las diferentes acciones, cualquier sistema eficaz de indicadores debe reflejar los avances que se realicen en cada uno de los aspectos antes detallados. De esta manera, habrá un conjunto de indicadores que informen sobre el grado de ejecución de una determinada acción (indicadores de seguimiento), otro que diga algo sobre la evolución de la financiación de esa determinada acción (indicadores presupuestarios), y finalmente un tercer grupo de indicadores que intentan evaluar el impacto de ese conjunto de acciones en los diferentes ámbitos de la realidad socioeconómica de Cantabria (indicadores de impacto).

7.2 INDICADORES DE SEGUIMIENTO

El indicador de seguimiento es un valor numérico que trata de reflejar el grado de cumplimiento físico de cada acción.

El gabinete de trabajo de ICANE realizó una enumeración previa del conjunto de fases correlativas a una secuencia temporal lógica para cada tipo de medidas. La ejecución de cada una de estas fases, lleva asociado un incremento del porcentaje del grado de cumplimiento de esa determinada acción.

7.3 INDICADORES PRESUPUESTARIOS

Este indicador también asociado a cada acción del Plan de Gobernanza, mide el grado de ejecución presupuestaria que en un momento del tiempo lleva aparejada una determinada acción.

7.4 INDICADORES DE IMPACTO

Los indicadores de impacto son valores numéricos que reflejan la mejora en el bienestar de los ciudadanos que se produce debido a la implementación de un conjunto de acciones del Plan de Gobernanza.

Para la elaboración de estos indicadores se han tenido en cuenta los objetivos finales que se pretenden obtener en cada uno de los 12 ejes de los que consta el Plan de Gobernanza. Esto es, los indicadores de impacto no se corresponden con cada una de las acciones del plan, sino que se corresponden con los ejes en su conjunto.

7.5 ESTADO DE EJECUCIÓN

De la combinación entre los datos obtenidos en las entrevistas a los gestores y los indicadores definidos previamente se efectuaron comparativas del grado de ejecución de las acciones, por Consejerías, Direcciones Generales y ejes, así como su evolución a lo largo del tiempo.

En la actualidad, dado que la vigencia del Plan de Gobernanza finaliza en diciembre de 2007, se está trabajando en la evaluación y balance final del mismo. Y se prevé ofrecer resultados finales de ejecución a principios del año próximo.

